



Integrierte Beratung

Betriebswirtschaft//Recht//Steuern

Anton M. Kreuzer Rechtsanwalt

Success Story Betriebsoptimierung

Problemstellung

Der Geschäftsführer eines Zeitungsverlages mit 3 Mio. € Umsatz hatte in den vergangenen Jahren gute Gewinne erwirtschaftet, jedoch brach der Umsatz im 1. Quartal des laufenden Jahres um 10% gegenüber dem Vorjahr ein, das Ergebnis um 4%. Der Geschäftsführer erwartete Vorschläge zur Senkung der laufenden Betriebskosten.

Analyse

Zunächst wurden das Geschäftsmodell, die Jahresabschlüsse und die laufenden Zahlen eingehend analysiert, danach die Abläufe in der Produktion. Es stellte sich heraus, dass die Outsourcing-Kosten im Bereich Datenverarbeitung und Systemüberwachung in den letzten Jahren überproportional stark angestiegen waren. Überdies wurde herausgefunden, dass die Platzierung der Anzeigen in den einzelnen Ausgaben nicht überwiegend nach Kostengesichtspunkten erfolgte und Schwächen im Vertrieb gegeben waren.

Lösung

Zur Lösung der Probleme wurde ein Konzept entwickelt, bei welchem die Senkung der Produktions- und Outsourcing-Kosten im Vordergrund stand. Zudem wurde das Vertriebskonzept überarbeitet und das Controlling verfeinert. Dabei wurden die Mitarbeiter aus den Bereichen Verwaltung, Produktion und Vertrieb einbezogen. Im Ergebnis wurden Kostensenkungspotentiale von 2% der Gesamtleistung verifiziert. Das Unternehmen wurde bei der Umsetzung des Maßnahmenpakets begleitet.

Bereits nach 3 Monaten konnte der Umsatzeinbruch gestoppt werden, das neue Vertriebskonzept zeigte die ersten Wirkungen. Die avisierte Kostensenkung von 2% wurde bis zum Jahresende sogar noch übertroffen. Nach 9 Monaten waren alle Maßnahmen erfolgreich umgesetzt. Im laufenden Jahr wurde sogar eine Umsatzrendite annähernd auf dem Niveau des Vorjahres erreicht. Das Unternehmen wurde bei der Maßnahmenverfolgung begleitet.

Kontakt:

RA Anton M. Kreuzer
Christan-Buck-Straße 13
D-82362 Weilheim
Fon: ++49 (0) 881 925 68 76
Fax: ++49 (0) 881 925 68 77
Web: www.kmu-partner.com
Mail: info@kmu-partner.com

© 2009 Rechtsanwalt Anton M. Kreuzer. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen sind vorbehalten. Die in diesem Artikel dargestellten Informationen basieren auf einem tatsächlichen Beratungsfall. Dazu wurden alle Daten anonymisiert und die genannten Zahlen, Orte, Personen und deren Funktionen verändert. Das dargestellte Konzept einschließlich der Empfehlungen ist ohne genaue Analyse der jeweiligen Situation und ohne adäquaten fachlichen Rat nicht auf ein anderes Unternehmen übertragbar. Insoweit kann keine Haftung übernommen werden.